



ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СТАРООСКОЛЬСКИЙ ТЕХНИКУМ ТЕХНОЛОГИЙ И ДИЗАЙНА»

ПРЕЗЕНТАЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УЧЕТА ИЗДЕЛИЙ МЕДИЦИНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ АПТЕЧЕК ДЛЯ ОКАЗАНИЯ ПЕРВОЙ ПОМОЩИ»

Директор ОГАПОУ
«Старооскольский техникум
технологий и дизайна»
Ткалич Светлана Викторовна

г.Старый Оскол, 2019 год

КАРТОЧКА ПРОЕКТА

Общие данные

Заказчик: Ткалич С.В., директор ОГАПОУ «Старооскольский техникум технологий и дизайна»

Процесс: Оптимизация процесса учета наличия изделий медицинского назначения аптек для оказания первой помощи.

Границы процесса: от «оформления и заполнения вручную журнала учета регистрации комплектности аптек изделиями медицинского назначения» до «заполнения журнала регистрации комплектности аптек в электронном виде».

Руководитель проекта: Нестеренко Сергей Владимирович, инженер ОГАПОУ «Старооскольский техникум технологий и дизайна»

Команда проекта: Лозовая Г.М.- медицинская сестра, Прасолова В.А.- кладовщик

Цели: Сокращение времени протекания процесса оформления и заполнения журнала учета регистрации комплектности аптек изделиями медицинского назначения на **24%**.

Сокращение перемещений за счёт введения электронного журнала учёта регистрации комплектности аптек изделиями медицинского назначения составило **30 %**.

Время протекания процесса

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса, мин.	55-78	42-59
Сокращение перемещений, мин.	35	20

Эффекты:

1. Оперативность предоставления информации.
2. Исключение лишних этапов процесса.
3. Использование электронного журнала регистрации комплектности аптек изделиями медицинского назначения.
4. Отсутствие необходимости оформления и заполнения вручную журнала регистрации комплектности аптек изделиями медицинского назначения.

Обоснование:

1. **«Ключевой»** процесс учета изделий медицинского назначения аптек для оказания первой помощи.
2. Оформление и занесение данных вручную.
3. Работа с документами на бумажном носителе.
4. Расход времени на перемещение между аудиториями до 23 минут на проверку комплектности аптек (3 раза в год).

Сроки:

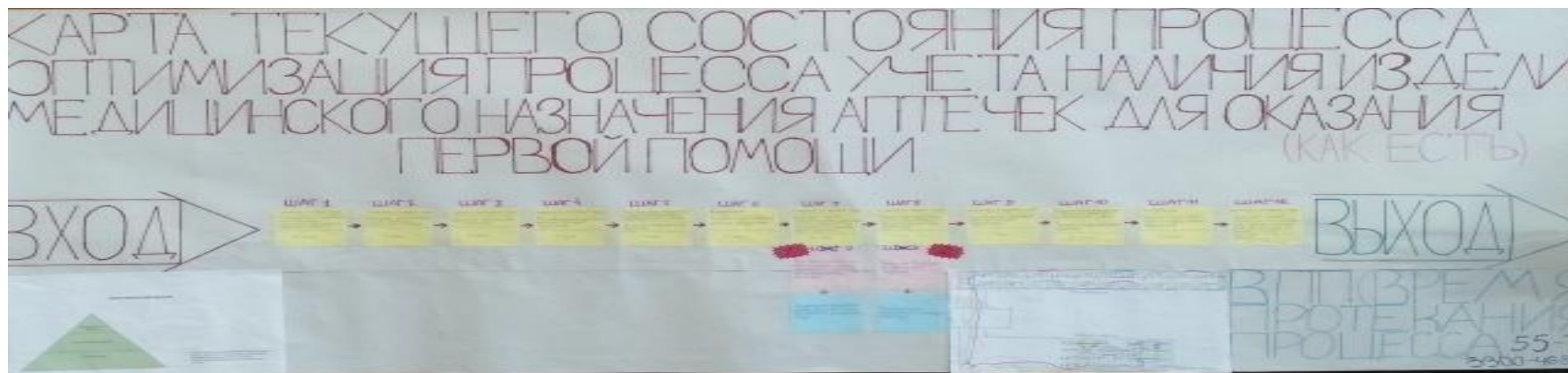
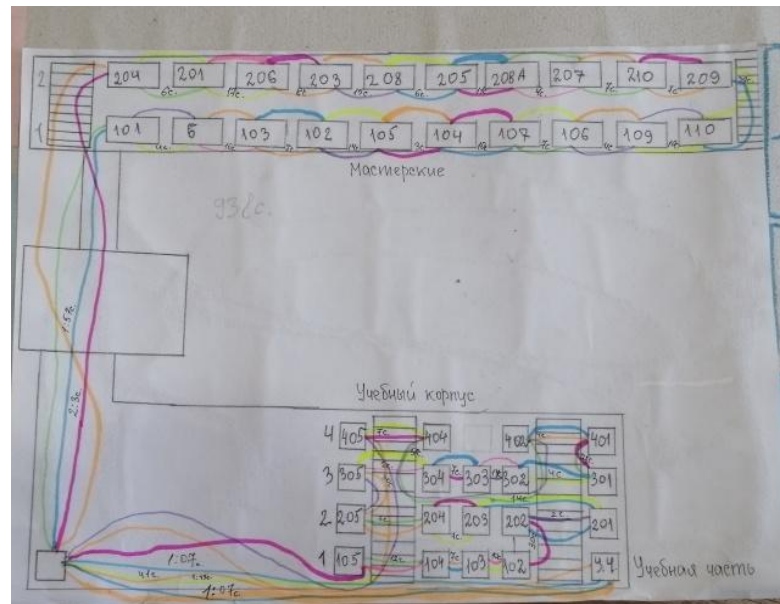
1. Старт проекта. Защита карточки проекта 07.02.2019г.
2. Анализ текущей ситуации 11.02.2019-22.02.2019г.
 - 2.1 Разработка текущей карты процесса 25.02.2019 - 26.02.2019г.
 - 2.2 Поиск и выявление проблем 27.02.2019г.
 - 2.3 Разработка целевой карты процесса 28.02.2019-01.03.2019г.
 - 2.4 Разработка «дорожной карты» реализации проекта 04.03.2019г.
 - 2.5 Защита «дорожной карты» перед заказчиком 05.03.2019г.
3. Внедрение улучшений 06.03.2019 -11.03.2019г.
 - 3.1 Промежуточный контроль выполнения мероприятий проекта 12.03.2019г.
 4. Оценка результатов проекта. 13.03.2019г.
 - 4.1 Анализ текущей ситуации после внедрения улучшений 14.03.2019г.
 5. Закрытие проекта 18.03.2019г.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ




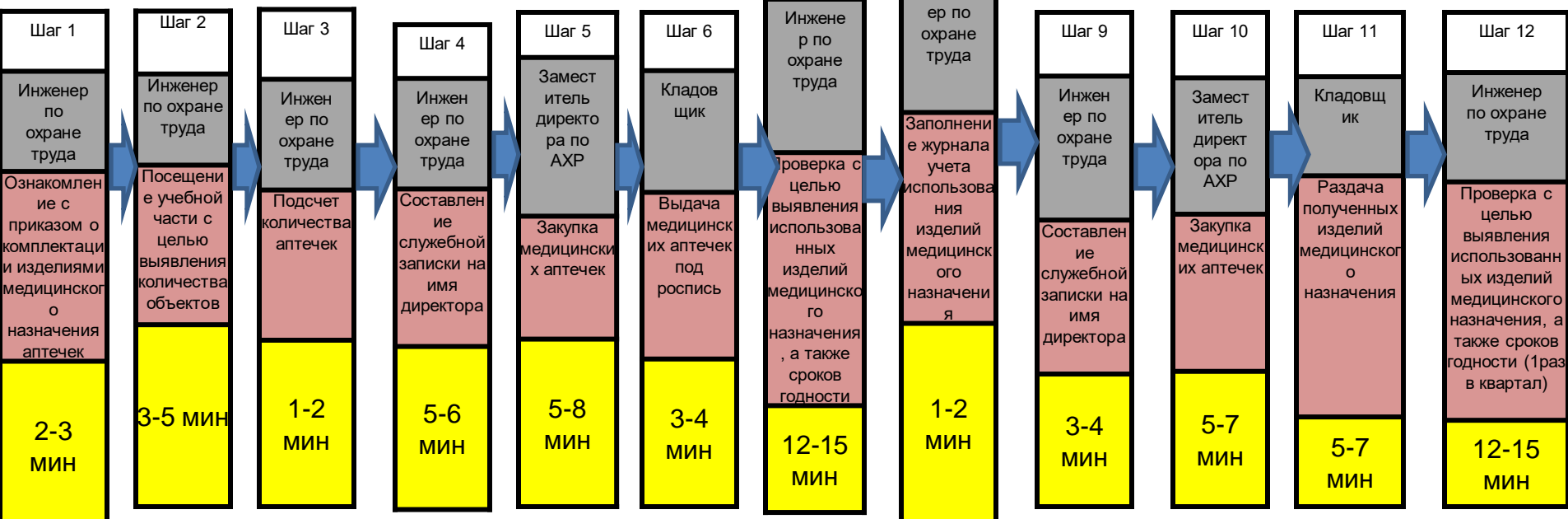
ДИАГРАММА «СПАГЕТТИ»



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

 Потери/ проблемы



Перечень потерь/проблем

1. Затраты времени на перемещение между этажами;
2. Затраты времени на проверку комплектности аптек изделиями медицинского назначения и заполнение журнала комплектности аптек;

ВПП (время протекания процесса): 55-78 мин. 3300-4680 с.

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ

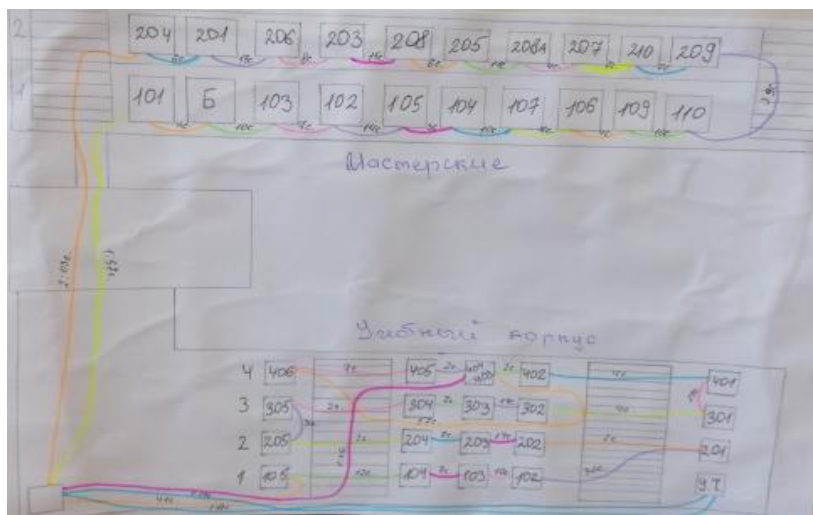


- Затраты времени на перемещение между этажами;
- Затраты времени на оформление и заполнение журнала учета комплектности аптек;
- Затраты времени на проверку комплектности аптек изделиями медицинского назначения

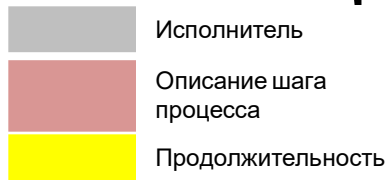
АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ, РАЗРАБОТКА РЕШЕНИЙ «5 ПОЧЕМУ?»

№	Проблемы	Первопричины	Решения	Вклад в достижение цели
1.	1. Затраты времени на перемещение между этажами;	Необходимо посещение учебной части для уточнения количества кабинетов.	Создание электронного журнала регистрации и учета изделий медицинского назначения	Экономия 2 мин.-6 мин.
2.	2. Затраты времени на проверку комплектности аптечек изделиями медицинского назначения и заполнение журнала комплектности аптечек;	Необходимо посещение всех объектов на проверку комплектности аптечек изделиями медицинского назначения и заполнение журнала комплектности аптечек вручную.	Работа в онлайн режиме с журналом регистрации и учета изделий медицинского назначения; Проведение инструктажа по заполнению журнала регистрации и учета изделий медицинского назначения в электронном виде;	Экономия 13 мин.-17 мин.

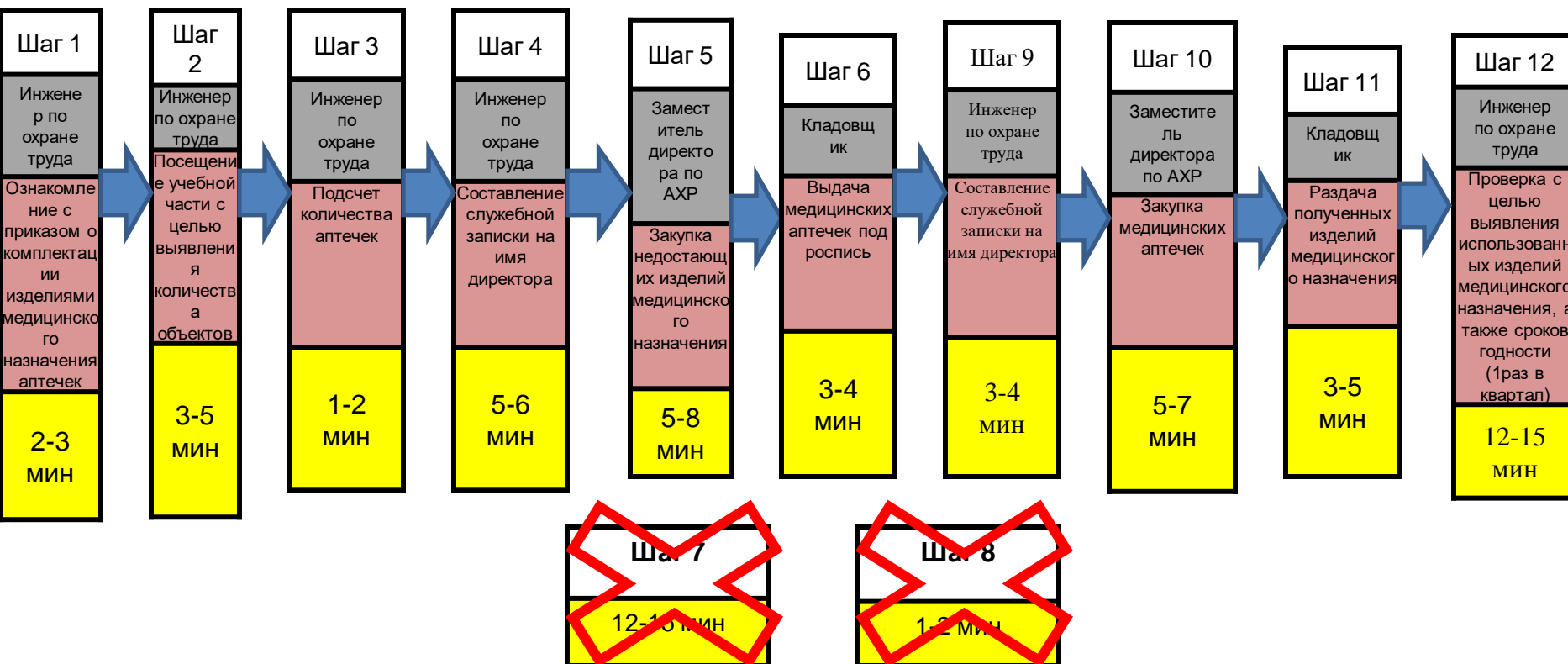
ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



Как есть < на 42-59 мин.



ВПП (время протекания процесса): 42-59 мин. (2520-3540 с.) 24%

ЦЕЛЬ И РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Цель проекта:	К 18 марта 2019 года сократить время протекания процесса оформления и заполнения журнала учета регистрации комплектности аптечек изделиями медицинского назначения на 24%
Способ достижения цели:	Оперативность учета регистрации комплектности аптечек изделиями медицинского назначения с помощью электронного журнала.
Результаты проекта:	Время протекания процесса сократилось на 42 мин.-59 мин.
Требования к результату:	<ul style="list-style-type: none">• Создан журнал регистрации и учета использования изделий медицинского назначения.• Проведен инструктаж по заполнению журнала регистрации и учета изделий медицинского назначения в электронном виде.• Осуществляется работа с журналом в электронном виде.• Используется журнал регистрации и учета использования изделий медицинского назначения всеми сотрудниками ПОО.
Пользователи результатами проекта:	Сотрудники ПОО

КОМАНДА ПРОЕКТА

№	ФИО	Должность и основное место работы	Выполняемые в проекте работы
1	Ткалич Светлана Викторовна	Директор ОГАПОУ «Старооскольский техникум технологий и дизайна»	Куратор проекта (заказчик)
2	Нестеренко Сергей Владимирович	Инженер ОГАПОУ «Старооскольский техникум технологий и дизайна»	Руководитель проекта
3	Лозовая Галина Михайловна	Медицинская сестра ОГАПОУ «Старооскольский техникум технологий и дизайна»	Администратор проекта
4	Прасолова Вера Александровна	Кладовщик ОГАПОУ «Старооскольский техникум технологий и дизайна»	Член рабочей группы

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ:

Руководитель проекта:
Нестеренко Сергей Владимирович
тел.:8(4725) 44-27-52

Администратор проекта:
Лозовая Галина Михайловна