

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

Вводная часть

- Цели и задачи;
- Структурная схема процессов;
- Инструктаж;
- Растановка участников.

1 РАУНД
«Типичный процесс»
 Выявление проблем процесса; определение зон, требующих улучшения.
 (Задача - отработать производственный цикл на своей операции, замерить фактические результаты своей работы, выявив и зафиксировав все потери и проблемы, возникшие в процессе работы. Получив результаты, отклоняющиеся от заданных, при разборе у досок производственного анализа (ДПА), сотрудники фиксируют свои результаты и выводят ключевые проблемы и определяют их причины).

Совещание

- Обсуждение результатов раунда
- Анализ проблем и поиск решений
- Анализ загрузки сотрудников
- Моделирование и апробация изменений и улучшений

2 РАУНД
«Улучшенный процесс»
 Внедрение улучшений в процесс, оценка их эффективности и выявление неучтенных потерь.
 (Сотрудники стабилизируют внедренные улучшения и ведут замеры, как с целью рассчитать эффективность внедренных улучшений, так и с целью выявления неучтенных и не устраненных потерь. При разборе РАУНДА, сотрудники отмечают изменения анализируют полученные результаты и их причины. При подготовке к третьему раунду участники продолжают оптимизацию процессов, оснащают рабочие места).

Совещание

- Обсуждение результатов раунда
- Анализ проблем и поиск решений
- Анализ загрузки сотрудников
- Моделирование и апробация изменений и улучшений

3 РАУНД
«Сбалансированный процесс»
 Внедрение улучшений в процесс, оценка их эффективности и возможности практического применения.
 (Сотрудники должны обеспечить выполнение заданных результатов. Разбор результатов третьего раунда позволяет понять, потенциал и направления дальнейшего совершенствования, а также сделать выводы о том, какие из инициатив принесли максимальный экономический эффект).

Совещание

- Обсуждение результатов раунда
- Анализ проблем и поиск решений

S (Safety)	Безопасность
Q (Quality)	Качество: ____%
D (Delivery)	Исполнение заказа: выполнение плана, шт.; выполнение плана(отклонения)
C (Cost)	Затраты: ____ руб.
M (Morale)	Сотрудники: удовлетворенность

Каждый раунд = 20 мин.	1 раунд	2 раунд	3 раунд